



■ İŞ DÜNYASI

Bloomberg Businessweek Türkiye

3 Nisan 2022

Değer Yaratarak Büyümek

● Borusan EnBW Enerji, üretim kapasitesini artırmanın yanı sıra farklı iş birliği ve teknoloji uygulamalarıyla da büyümeyi hedefliyor

2009 yılında Borusan Holding ve Alman Energie Baden Württemberg AG ortak girişimi olarak kurulan Borusan EnBW Enerji, portföyünde sadece yenilenebilir enerji üretim santrallerini barındırıyor. Özellikle rüzgar santralleri yatırımlarıyla elektrik üretim kapasitesini hızla büyüten şirket, önümüzdeki dönemde hibrit tesislerle birlikte güneş santrali kurulu gücünü de artırmayı planlıyor. Aynı zamanda depolama tesisleri, e-mobilite ve yenilenebilir tedarik anlaşmaları üzerine çalışmalarını sürdüren Borusan EnBW Genel Müdürü Enis Amasyalı ile şirketin hedeflerini ve yeni yatırımlarını konuştuk.

Borusan EnBW Enerji bugün ne kadarlık bir kurulu güce ulaştı?

2009 yılında şirketimizin kuruluşundan bugüne kadar 720 megavat (MW) çalışır santral büyüklüğüne ulaşmış durumdayız. Son iki yılda kapasitemizi yüzde 40 oranında artırdık. Geliştirme fazında olan santrallerimizi de eklediğimizde 930 MW büyüklüğe ulaşmış oluyoruz. Halihazırda kurulu gücümüz itibarıyla rüzgar enerjisi bakımından Türkiye'de lider şirket pozisyonundayız. Geliştirmekte olduğumuz projelerden biri de güneş santrali. Bu YEKA ile yapılan güneş santrallerini saymazsak, 94 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye'deki en büyük güneş santrali projesi olacak.

Bu güneş santralini nerede kuruyorsunuz?

Çanakkale'de. 138 MW ile portföyümüzün en büyük rüzgar santraliyle hibrit çalışan bir santral olacak bu. Bugünlerde izin süreçleri devam ederken bir taraftan da mühendislik çalışması sürüyor bu santralin. Bu iki santral birbirini tamamlar nitelikte ve buna bir aşamada depolama da eklendiğinde baz yük santrale benzer bir santral elde edeceğiz.

Hibrit projeler yenilenebilir enerji alanındaki kurulu gücü hızlıca artıracak projeler olarak ön plana çıkıyor. Şirket olarak hibrit projelerde Çanakkale ile sınırlı mı kalacaksınız yoksa diğer santral alanlarında da devam edecek misiniz?

Hibrit projeler kısa vadede Türkiye'deki kurulu güce



katkıda bulunabilecek kaynaklar arasında görülüyor. Nitekim geçtiğimiz günlerde Türkiye genelinde yaklaşık 2 bin 800 MW yenilenebilir enerji için ilave kapasite yayınlandı. Bunun bir kısmı hibrit projelere tahsis edilmiş durumda. Biz de hibrit de dahil olmak üzere diğer yenilenebilir enerji kaynaklarındaki fırsatları değerlendiriyoruz. Güneşten ve rüzgardan bahsediyoruz; burada eksik olan halka depolama. Depolama tarafı bazı ülkelerde gerek düşen maliyetler gerekse mevzuatlar bakımından ticarileşmeye başladı. Türkiye'de depolamanın ticarileşmesi çok uzak değil. Bizim de şirket olarak yoğunlaştığımız konular arasında depolama yer alıyor.

Depolama tarafındaki çalışmalarınız ne aşamada?

Elektrik depolama tarafında yaklaşık yedi yıl önce ilk etapta kavramsal olarak başladık, daha sonra mühendislik çalışmalarını sürdürdük. Hissedarımız da Almanya'da bu işin öncülerinden biri. Onlardan edindiğimiz tecrübeyle ve bizim de teknik kabiliyetlerimizi geliştirmemizle şu an geldiğimiz noktada farklı iş modellerinin fizibilitesini netleştirme seviyesine geldik. Gerek teknoloji tarafındaki hızlı ilerleme gerekse maliyetlerin düşmesiyle birlikte Türkiye'de depolamanın yakın zamanda ticarileşeceğini ►



● Amasyalı



◀ düşünüyorum. Yakın gelecekte olacak yatırımlar için de biz de hazırlıklarımızı artırmış durumdayız. Hatta bununla ilgili bir pilot proje de gündeme gelebilir. Depolamayla ortak paydada buluşan e- mobilite de ilgi duyduğumuz bir başka alan. Şarj istasyonlarının da dahil olduğu çeşitli iş modellerini değerlendirme aşamasındayız.

Peki ileriye yönelik bir kapasite büyüklük hedefiniz var mı?

930 MW kurulu güce ulaşıyoruz. İlk kurulduğumuz zaman biraz daha hacme yönelik hedeflerimiz vardı. Ama bir noktadan sonra bu söylemi değiştirdik. Bugün hedef olarak megavat ölçeğinde bir büyüklük zikretmeyeceğim. Büyüme heyecanımız konvansiyonel olarak megavat ölçeğinde devam edecek ama burada önemli olan bütün paydaşlarımızla birlikte değer yaratacak olmamız. Depolama tarafında olduğu gibi farklı iş birliği alanları üzerinde de çalışıyoruz.

Enerji arz güvenliğinde yaşanan sıkıntı ve fiyatlardaki dalgalanmayla birlikte sanayi tarafında da yenilenebilir enerji yatırımlarına dönük ciddi hamleler ve niyetler var. Yeşil Mutabakat ve sınırdaki karbon düzenlemesi bu motivasyonu daha da hızlandırıyor. Burada da farklı sektörlerdeki potansiyel müşterilerimizle ortak iş alanlarını değerlendiriyoruz.

Son bir yılda portföyünde yüzde 100 yenilenebilir enerji kaynakları olan bazı şirketlerin halka arz edildiğini gördük. Bu süreç devam edecek gibi duruyor. Şirket olarak sizin halka arzla ilgili bir ajandanız var mı?

Halka arzlar belli finansal olgunluğa erişmiş şirketlerin bundan sonraki yatırımlarını büyütme ve fonlama anlamında çok önemli bir seçenek. Genel ilgi alakaya baktığımızda daha da önem kazanıyor. BorusanEnBW gözüyle baktığımızda bizim için halihazırda başlattığımız bir süreç yok ancak halka arz seçeneklerinden biri. Heyecanlı büyüme

yolculuğumuz içerisinde konvansiyonel, yani rüzgar ve güneş tarafı veya yeni iş modelleri konusunda bir aşamada seçenek olabilir. Ama halihazırda düğmeye basacağımız bir takvim, bununla ilgili bir akış netleşmiş durumda değil. —*Mehmet Erdoğan Elgin*